

# AGILES

## Travailler en équipe AGILE

Plan de cours N° : 1184

Durée : 2 jours (14h)

### PARTICIPANTS / PRE-REQUIS

Développeurs, Testeurs, Architectes, Futurs Managers Agiles (Futurs Scrum masters)

Aucun

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Intégrer et maîtriser les pratiques et outils des méthodes agiles. Optimiser son rôle de manager et favoriser la cohésion d'équipe. Mettre en oeuvre une communication efficace.

### MOYENS PEDAGOGIQUES

Tour de table au début de chaque formation pour définir les objectifs de chaque participant,  
Alternance entre apports théoriques (en moyenne 30%) et exercices pratiques (en moyenne 70%),  
Utilisation de cas concrets issus de l'expérience professionnelle de nos formateurs,  
Remise d'un support de cours,  
Assistance post-formation d'une durée de 1 an sur le contenu de la formation via notre adresse mail dédiée [formateurs@atp-formation.com](mailto:formateurs@atp-formation.com)

### MOYENS PERMETTANT LE SUIVI DE L'EXECUTION ET DES RESULTATS

Positionnement préalable oral ou écrit,  
Evaluation des acquis tout au long de la formation par des exercices de synthèse,  
Attestation de stage remise à chaque apprenant, avec son niveau d'acquisition pour chaque objectif pédagogique,  
Feuille de présence signée par demi-journée,  
Questionnaire de satisfaction pour évaluer la qualité de l'enseignement,  
En option : passage certification possible selon les thématiques.

### MOYENS TECHNIQUES EN PRESENTIEL

Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation, équipée d'ordinateurs récents et performants, d'un vidéo projecteur et d'un tableau blanc.

### MOYENS TECHNIQUES DES CLASSES A DISTANCE

Grâce à un logiciel comme Teams, suivez une formation en temps réel et entièrement à distance. Lors de la classe en ligne, les apprenants interagissent et communiquent entre eux et avec le formateur.  
Nous vous conseillons très fortement l'utilisation de votre webcam et de disposer d'un double écran.  
Pour toute question avant et pendant le parcours, une assistance technique et pédagogique est à disposition par téléphone au 04.76.41.14.20.

### ORGANISATION

Les cours ont lieu de 9h00-12h30 13h30-17h00 (adaptable à la demande).

### PROFIL FORMATEUR

Nous recrutons méticuleusement nos formateurs selon 3 critères: expertise, pédagogie et agilité.

### ACCESSIBILITE

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre nos formations sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités d'organisation.

### MISE A JOUR

18/07/2024

Plan de cours N° : 1184

Durée : 2 jours (14h)

# AGILES

## Travailler en équipe AGILE

### Les méthodes Agile : Rappel des notions

Manifeste Agile  
Pourquoi devenir Agile ?  
Adapter la méthode à votre organisation  
Amélioration constante

### Travail d'équipe - Constitution des équipes

Analyser le profil de votre équipe  
Respecter les étapes de constitution de votre équipe  
Identifier les dysfonctionnements de votre équipe  
Gérer une équipe «auto organisée»  
Articulations de plusieurs équipes  
Responsabilité collective du code  
Evaluation des membres de l'équipe

### Management de l'équipe agile

Adaptation du management.  
Adopter une nouvelle posture  
Identifier les différentes approches managériales  
Utiliser les techniques et les outils du coach  
La synchronisation, l'art du questionnement, l'écoute active, l'empathie, la reformulation, la visualisation  
Psychologie des groupes et des individus  
Un «manager-serviteur» ou «facilitateur» (servant leadership)  
Outils de communication et de facilitation  
Les attitudes du leader  
Créer un environnement sécurisé (confiance)  
Apprendre à se connaître  
Développer un état d'esprit positif  
Créer un cadre organisationnel et relationnel  
Management d'équipe, gestion des émotions, gestion des conflits.  
Conduite du changement  
Gestion des conflits  
L'assertivité et les autres comportements  
Gestion du stress et recycling  
Apprendre à déléguer  
Donner des signes de reconnaissance  
Optimiser le niveau de motivation de l'équipe  
Résolution de problème dans la rétrospective  
Gestion du temps et planification des tâches  
Prendre une décision et générer des idées  
Les techniques de communication  
Evaluation du travail de l'équipe

### Conduite du changement

Analyser et évaluer le contexte de son entreprise  
Identifier les risques et les résistances dans l'organisation  
Adaptation : awareness, desire, ability, promotion  
Concevoir une stratégie et mise en place du plan d'action  
Les 5 étapes nécessaires à la mise en place du changement

#### **Siège social :**

31 avenue du Granier  
38240 MEYLAN

#### **Agences :**

170 rue de Chatagnon  
38430 Moirans

#### **Le Thélème**

1501/1503 route des Dolines  
06560 Valbonne

# AGILES

## Travailler en équipe AGILE

Plan de cours N° : 1184

Durée : 2 jours (14h)

### Les difficultés rencontrées

- Comment gérer les résistances ?
- Comment communiquer sur le changement ?
- Comment généraliser l'adoption de la méthode ?
- Comment choisir le projet et l'équipe avec qui commencer ?

### La communication agile

- Améliorer vos compétences en communication et facilitation
- Reconnaître et optimiser le niveau de motivation de vos équipes
- Savoir répondre aux clients trop exigeants
- Gérer un conflit dans un climat de respect

### Travail en équipe en méthode Scrum

- Séquences de travail
- Planification itérative
- Les rôles : ScrumMaster et Product Owner
- Sprints
- Backlog de produit et de sprint
- Evaluation de la taille des stories : le planning poker
  - Evaluation de la charge
- Réunions : Daily Scrum, rétrospective
- Burndown Chart

### Travail en équipe en méthode eXtreme

- Programming
- Pousser à l'extrême des notions existantes
- Séquences de travail
- Les 13 pratiques de l'XP Pair Programming (programmation en binôme)
- User Stories
- Métaphores
- Pics architecturaux

### Techniques à mettre en oeuvre

- Test-Driven Development (Programmation dirigée par les tests)
- Refactoring (Réécriture de code)
- Intégration continue

#### **Siège social :**

31 avenue du Granier  
38240 MEYLAN

#### **Agences :**

170 rue de Chatagnon  
38430 Moirans

#### **Le Thélème**

1501/1503 route des Dolines  
06560 Valbonne